


The Tet logo, consisting of the lowercase letters 'tet' in a white, rounded, sans-serif font.

# Tet koncerna 2023. gada finanšu rezultātu kopsavilkums

A photograph of four business professionals (three men and one woman) in a modern office setting, smiling and looking at a laptop on a table. They are dressed in business-casual attire. The background is a blurred office interior with large windows.

Finanšu rezultātu kopsavilkums satur izvilkumu no Tet koncerna 2023. gada konsolidētā pārskata, kas sagatavots saskaņā ar starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem, kas apstiprināti lietošanai ES

Rīga, 2024

# Saturs

## **Vispārīga informācija 3**

Vadības ziņojums	4
Padome	11
Valde	12
Finanšu apskats	13

## **Izvilums no konsolidētā finanšu pārskata**

Konsolidētais apvienoto ienākumu pārskats	16
Konsolidētais finanšu stāvokļa pārskats	17
Konsolidētais pašu kapitāla izmaiņu pārskats	18
Konsolidētais naudas plūsmas pārskats	19

# Vispārīga informācija

Tet Koncerna (Koncerns vai Tet) galvenās darbības jomas ir fiksētā tīkla elektronisko sakaru pakalpojumu sniegšana (balss un datu pārraides, un interneta pakalpojumi), ar informācijas tehnoloģijām saistītie pakalpojumi, kontaktu centra pakalpojumi komercsabiedrībām un privātajiem klientiem, elektronisko sakaru un datu pārraides iekārtu pārdošana un apkalpošana, elektroenerģijas tirdzniecības pakalpojumi, TV saturs un reklāmas izvietojuma pakalpojumi, kā arī elektronisko sakaru infrastruktūras projektēšana, būvniecība un apkalpošana. Koncerna darbinieku skaits pārskata gada beigās bija 1 692 (2022.gada beigās 1645).



Koncerna mātes sabiedrība (Mātes sabiedrība) – SIA Tet ir izveidota 1992. gada 9. janvārī kā valsts uzņēmums. 1994. gada 14. janvārī Latvijas valdība un TILTS Communications AS, simtprocentīga meitas sabiedrība TeliaCompany koncernā, nodibināja sabiedrību ar ierobežotu atbildību Tet, kur Latvijas Republika (kapitāldaļu turētājs SIA "Publisko aktīvu pārvaldītājs Possessor") pieder 51% no Tet pamatkapitāla, Tilts Communications AS – 49% pamatkapitāla. SIA Tet juridiskā adrese šobrīd ir Dzirnau iela 105, Rīga, LV-1011, Latvija.

2023. gada beigās SIA Tet pieder divas meitas sabiedrības (100% kapitāldaļas):

✔ **SIA Citrus Solutions**

✔ **SIA Lattelecom**

Turklāt, SIA Tet pastarpināti pieder SIA Lattelecom 100% meitas sabiedrības:

✔ **SIA Baltijas Datoru Akadēmija**, kuras pamatdarbība ir IT apmācības pakalpojumi.

✔ **SIA Helio Media**, kuras pamatdarbība ir televīzijas programmu izstrāde un apraide, reklāmas izvietojuma masu informācijas līdzekļos, kinofilmu, video filmu un televīzijas programmu producēšana.

✔ **SIA Data Experts**, kuras pamatdarbība ir personas datu aizsardzības speciālista un konsultāciju pakalpojumu sniegšana.

✔ SIA Citrus Solutions 100% meitas sabiedrība **Citrus Solutions GbmH**, kuras pamatdarbība ir telekomunikāciju tīkla būvniecība.

SIA Citrus Solutions tika nodibināta kā sabiedrība ar ierobežotu atbildību 2005. gada 28. jūnijā (juridiskā adrese: Dzirnau iela 105, Rīga, LV-1011, Latvija). Citrus Solutions galvenais darbības veids ir elektronisko sakaru tīkla ierīkošanas un uzturēšanas pakalpojumi.

SIA Lattelecom tika nodibināta kā sabiedrība ar ierobežotu atbildību 2005. gada 11. jūlijā (juridiskā adrese: Dzirnau iela 105, Rīga, LV-1011, Latvija). Lattelecom nodarbojas ar īpašumā esošo trīs Grupas uzņēmumu pārvaldību, investīciju pārvaldību trešo pušu uzņēmumos un grāmatvedības pakalpojumu sniegšanu visiem Tet grupas uzņēmumiem.

# Vadības ziņojums

SIA Tet valde sniedz vadības ziņojumu un finanšu pārskatu par SIA Tet (turpmāk - Tet vai Sabiedrība) saimnieciskās darbības gadu, kas noslēdzās 2023. gada 31. decembrī.

## Pārskats par komercdarbību

SIA Tet 2023. gadu ir aizvadījis inovāciju, eksporta izaugsmes un sekmīgas attīstības zīmē.

Kopumā uzņēmums ir investējis 30,3 miljonus eiro, tostarp izvēršot optiskā interneta pakalpojuma pieejamību – tika izveidoti jauni pieslēgumi 7000 jaunu adrešu.

Investēti

**30,3 milj. €**

Nākamās paaudzes infrastruktūras, kibernetikas, IT nodrošinājumu un citās jomās ir veiktas apjomīgas investīcijas, kas nostiprina uzņēmuma vadošās pozīcijas dažādās pakalpojumu grupās privātajiem un biznesa klientiem. Tet turpina nodrošināt valsts kritiskās infrastruktūras un citu būtisku pakalpojumu sniegšanu, kā arī ir realizējis pārdomātu, ilgtspējīgu uzņēmuma stratēģiju.

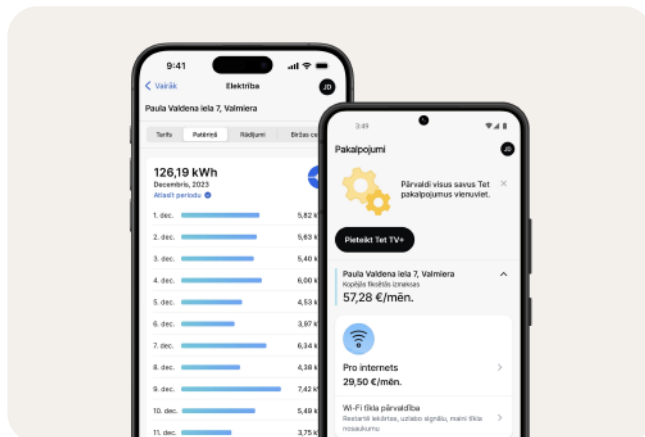
Atbilstoši uzņēmuma Padomes apstiprinātajam plānam 2023. gada laikā ir veikts uzņēmuma vidējā perioda stratēģijas pārskats gan inovatīvu pakalpojumu attīstības jomā, gan esošo pakalpojumu konkurētspējas audzēšanā, gan investīciju apjoma un prioritāro virzienu noteikšanā, kas rada drošu pamatu tālākai pozitīvai uzņēmuma konkurētspējai un vērtības pieaugumam.

## Inovācijas

Lai sasniegtu uzņēmuma akcionāru izvirzītos mērķus, viena no svarīgākajām jomām ir Tet spēja nepārtraukti pilnveidot un attīstīt inovācijas gan esošo pakalpojumu nodrošināšanas risinājumos, gan arī jaunu un perspektīvu risinājumu un jaunu, vēl neesošu pakalpojumu radīšanā, kas ir būtiska uzņēmuma ilgtspējīgas un stabilas izaugsmes

sastāvdaļa.

Kā svarīgākos virzienus inovācijās jāmin biznesu procesu un tehnoloģiskos uzlabojumus uzņēmuma digitālajos klientu apkalpošanas kanālos, piemēram, MansTet aplikācijā, kur tiek integrēti moderni mākslīgā intelekta un citi IT uzlabojumi, kas ļauj uzņēmumam darbu padarīt efektīvāku, vienlaicīgi uzlabojot klientu pieredzi un Tet konkurētspēju.



Uzņēmumā tika izveidota mākslīgā intelekta struktūrvienība, kas attīsta jau izstrādātos prognozējošos mākslīgā intelekta risinājumus (angļu val. "predictive AI solutions"), kā arī fokusēsies uz jauno ģeneratīvo mākslīgā intelekta (angļu val. "Generative AI") risinājumu izstrādi. Šī tehnoloģiskā virziena strauja attīstība ir paredzama tuvākajos gados, kas ļaus būtiski uzlabot uzņēmuma darbības efektivitātes rādītājus un radīs jaunu ieņēmumu potenciālu, augot pieprasījumam pēc augstas sarežģītības risinājumiem gan Latvijā, gan arī citās valstīs.

Kā vēl vienu no nozīmīgākajiem attīstības virzieniem, kas ir uzsākts 2023. gadā, jāmin darbs pie nacionāla līmeņa kvantu komunikācijas infrastruktūras sistēmas un tīklu izveides projekta. Tajā paredzēts izveidot funkcionālu kvantisko atslēgu šifrēšanas tīklu starp projekta partneriem, kas integrēs šos risinājumus esošajā infrastruktūrā. Kvantu šifrēšanas infrastruktūra ļaus pacelt sakaru infrastruktūras drošību jaunā līmenī, kā arī izstrādāt jaunus telekomunikāciju un IT risinājumus.

Atbalstot Eiropas Savienības (turpmāk – ES) klimata mērķus, kā arī veicinot Latvijas uzņēmējdarbības infrastruktūras energoefektivitāti, Tet ir piesaistījis Eiropas Reģionālās attīstības fonda finansējumu 249 636 eiro apmērā pētniecības projektam, kura īstenošanas laikā plānots izstrādāt un testēt biroju ēku elektroenerģijas pārvaldības un balansēšanas platformu. Pētniecības projekts Nr.1.4 "Lielo datu vadīta biroja ēkām pielāgota elektroenerģijas resursu pārvaldības un balansēšanas risinājuma izstrāde atjaunojamo resursu izmantošanas



maksimizēšanai un izmaksu ziņā optimāla patēriņa nodrošināšanai” tiks īstenots IT Kompetences centra Projekta Nr. 5.1.1.2.i.0/1/22/A/CFLA/008 ietvaros no 2023. gada 1. novembra līdz 2024. gada 31. maijam.

2023. gadā Tet attīstīja mediju tehnoloģiju risinājumu piedāvājumu, publiski piedāvājot būtiski atjauninātu Videosher platformas risinājumu. Videosher ļauj uzglabāt, pārvaldīt, publicēt un monetizēt video saturu visdažādākajās platformās. Produkta jaunā versija piedāvā ērtāku un automatizētāku lietotāju pieredzi, kā arī īpaši izdevīgus abonēšanas piedāvājumus MVU segmenta klientiem. Piemēram, platforma tiek izmantota TV kanālu un video uz pieprasījuma uzturēšanai un straumēšanai. Risinājuma klientu vidū ir lieli telekomunikāciju operatori un satura ražotāji, TV kanāli, kā arī ziņu portāli un augstskolas.

## Investīcijas

Lai nodrošinātu veiksmīgu un sabalansētu uzņēmuma attīstību, 2023. gadā Tet veica apjomīgas investīcijas 30,3 miljonu eiro apmērā interneta pamattīkla, esošo pakalpojumu pilnveidē un jaunu risinājumu izstrādē.

Kā viens no būtiskiem investīciju virzieniem ir tehnoloģisko pakalpojumu stabilitātes, noturības un kiberdrošības spēju uzlabošana un attīstība. Ņemot vērā īpašo lomu valsts nozīmes kritiskās infrastruktūras nodrošināšanā, ir veiktas pārdomātas investīcijas dažādos tehnoloģiskajos risinājumos, kas ir būtiski palielinājuši datu pārraides apjomu jaudas, vienlaicīgi uzlabojot kopējo risinājumu drošību.

Turpinot optiskā tīkla attīstību, optiskā interneta pieslēgumi tika izveidoti 7000 jaunu adrešu, kas nodrošina klientiem ātru, stabilu, aizsargātu un drošu interneta pieslēgumu.

2023. gadā tika turpināts ieguldīt vienotās TV platformas attīstībā, palielinot tās veiktspēju un kapacitāti.

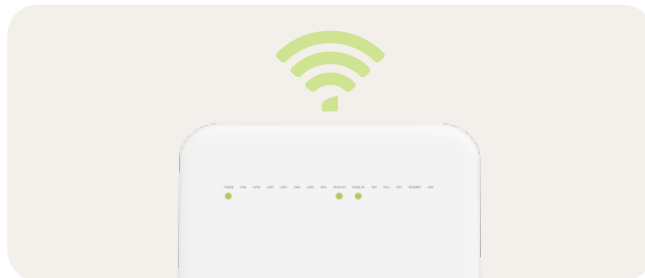
Tika veikti ieguldījumi datu centru attīstībā, jaunu klientu pieslēgumu izbūvei veikta datu centru infrastruktūras renovācija, kā arī turpināta Tet Cloud mākoņpakalpojuma platformas modernizācija.

## Svarīgākie pakalpojumi

### Internets

Neskatoties uz izaicinošiem tirgus apstākļiem un spēcīgu konkurenci, Tet saglabā vadošā operatora lomu interneta pieslēgumu tirgū, nodrošinot

stabilu un ātru internetu un vienlaicīgi saglabājot vadošās pozīcijas pakalpojuma tirgus daļās, ko apliecina dažādi pētījumi. Uzņēmums ir veicis būtiskus uzlabojumus pakalpojumu kvalitātē un ātrumā esošajos tehnoloģiskajos risinājumos, kā arī tiek turpināti apjomīgi tīklu attīstības plāni, kas palielina pakalpojumu pieejamību dažādos reģionos.



### Televīzija

2023. gadā Tet turpināja saviem klientiem piedāvāt trīs televīziju pakalpojumu izlasi – interaktīvo televīziju Tet TV, Virszemes Tet TV un unikālo Tet TV+ straumēšanas platformu.

Visstraujāk attīstījusies Tet TV+ platforma – 2023. gadā abonentu skaits audzis par 47 %. Tieši Tet TV+ platformā veikts visvairāk tehnoloģisko uzlabojumu, kas pilnveidojuši platformas veiktspēju un darbības stabilitāti. Izveidoti līdzīgā satura ieteikumi, kas ir pirmais solis pašu ražoto rekomendāciju ieviešanā lietotāja un profila līmenī.

Interaktīvajā Tet TV veikti klientu pieredzes uzlabojumi raidījumu arhīva ērtākai lietošanai un ātrai skatītāko TV pārraižu atrašanai, uzsākta datoram paredzētās lietotnes nomaiņa ar mērķi uzlabot klientu lietošanas pieredzi PC un Mac datoros.

Virszemes Tet TV joprojām ir pieejama 98 % Latvijas teritorijas, TV programmu apraidi nodrošinot ciparu formātā. Virszemes TV lietotājiem pieejami vairāk nekā 50 populārākie TV kanāli ar valodu izvēli un TV programmu.



### Saturs ikvienām interesēm

Viens no Tet mērķiem ir radīt un iedzīvināt arvien jaunu pašmāju televīzijas saturu, uzsverot sabiedrībai aktuālas un interesantas tēmas. Tas sniedz ieguvumu, konkurējot vietējā un

starptautiskā tirgū. To apliecina novērojumi par 2023. gada skatītāko TV saturu – Tet TV skatītāko pārraižu augšgalā ierindojas pašmāju seriāli, filmas un šovi. Tet paveiktais ticis novērtēts arī aiz valsts robežām – daudzsēriju filma “Nelūgtie viesi” bija starp 10 finālistiem uz balvu “Best Drama TV Series in Central and Eastern Europe” Zagrebā notiekošajā festivālā.

2023. gads ieviesa būtiskas korekcijas starptautiskā TV satura piedāvājumā Latvijā. Līdz ar izmaiņām Elektronisko plašsaziņas līdzekļu likumā, kas stājās spēkā 2023. gada 1. maijā, Tet visās televīzijas pakalpojumu platformās nodrošina latviešu valodas audio celiņu vairāk kanālos nekā līdz tam (kopā par 15 kanāliem vairāk). Šāds solis stiprina Latvijas un Eiropas informatīvās telpas noturību un drošumspēju un nodrošina skatītājiem starptautiskā satura pieejamību latviešu valodā. Papildus 2023. gadā ir nodrošināts pilnvērtīgāks TV satura piedāvājums ar ukraiņu, poļu un vācu kanāliem, piedāvājot plašāku starptautiskā televīzijas kanālu satura izvēli klientiem.

Rudenī tika sākta ilglaicīga sadarbība ar Rīgas starptautisko filmu festivālu (Riga IFF). Tet kļuva par festivāl galveno partneri, vienlaikus iegūstot ekskluzīvu iespēju Eiropas jauno filmu SVOD tiesību iegādē.



2023. gada maijā Tet sadarbībā ar Latvijas Televīziju nodrošināja visas 64 Pasaules čempionāta hokejā spēles tiešraidē kanālos 360TV un Tet Hokejs, kā arī LTV7. Kopumā 2023. gadā sporta notikumi bija īpaši aktuāli. Pateicoties Latvijas valsts izlases iegūtajai bronzas medaļai Pasaules čempionātā hokejā, basketbola valstsvienības izcilajiem rezultātiem Pasaules kausa izcīņā, kā arī Latvijas 3x3 basketbola izlases izcīnītajai zelta godalgai Eiropas spēlēs, sporta translācijas šogad bijušas īpaši pieprasītas, ierindojoties skatītāko pārraižu augšgalā.

## Elektrība

2023. gadā elektroenerģijas tirgus nostabilizējās – nebija lielu tirgus satricinājumu, kas noteica arī stabilāku elektroenerģijas cenu dinamiku. Tomēr enerģētikas nozarē gads iezīmējās ar vairākām iniciatīvām no valsts puses. Tika apstiprināts Energoapgādes izmaksu atbalsta

likums, kas nosaka atbalsta mehānismu situācijās, ja elektroenerģijas cenas strauji pieaug. Tika apstiprināti un mainīti AS “Sadales tīkls” tarifi. Tika pieņemti grozījumi Aizsargātā lietotāja un Neto norēķinu sistēmas noteikumos.

Tet atbilstoši reagēja uz valsts noteiktajām izmaiņām un bija gatavs nodrošināt gan Aizsargātā lietotāja un pēdējās garantētās piegādes pakalpojumus, gan valsts noteiktos atvieglojumus.

2023. gadā Tet elektroenerģijas klientu bāze saglabājās stabila gan privātajā, gan biznesa klientu segmentā.

## Datu centri un mākoņskaitļošanas pakalpojumi

2023. gadā datu centru biznesa kopējais apgrozījums pieauga par 27 %, salīdzinot ar iepriekšējo gadu. Apgrozījuma kāpumā īpaši jāizceļ eksporta apjoma pieaugums Ukrainā, kas palielinājās par 35 %. Ukrainā Tet jau vairāku gadu garumā ir starp datu centru pakalpojumu līderiem, un šo pozīciju izdevies saglabāt. 2023. gadā datu centru pakalpojumu sniedzēju vidū Ukrainā Tet bija topā un sekmīgi spēkojās ar starptautiskā tirgū nozīmīgiem nozares spēlētājiem, piemēram, Google, AWS un Microsoft.

Katru gadu Tet veic būtiskas investīcijas datu centru pakalpojumu energoefektivitātes uzlabošanai un CO2 emisiju samazināšanai. Mērķis – uzlabot jaudas izmantošanas efektivitāti, patērējot mazāk elektroenerģijas iekārtu dzesēšanai un skaitļošanas jaudu dzesēšanai, lai klientiem varētu piedāvāt konkurētspējīgākus pakalpojumus. Tet Cloud mākoņu skaitļošanas platformas ieņēmumi 2023. gadā palielinājās par 30 %, salīdzinot ar 2022. gadu. Tet Cloud platformā ir pabeigti vērienīgi infrastruktūras modernizācijas darbi, kuru rezultātā par ~35 % ir palielinātas skaitļošanas jaudas, infrastruktūra izvietota trīs neatkarīgos datu centros, no kuriem viens ir izvietots Dānijā. Tet Cloud platforma piedzīvoja infrastruktūras izvēršanu trīs datu centros Kleistu ielā, Atlasa ielā un Dānijā.

Notika darbs pie platformas funkcionalitātes paplašināšanas, ieviešot gan DRaaS, gan Kubernetes, gan S3aaS, tādā veidā kļūstot par pirmo platformu Latvijā, kas spēj nodrošināt Kubernetes as a Service risinājumu saviem lietotājiem.

2023. gadā tika pabeigta Tet Cloud portāla nomaiņa, pārejot uz VMware Cloud Director risinājumu, kas ļāva portālā integrēt saistītos pakalpojumus un dod iespējas nākotnē turpināt paplašināt Tet Cloud funkcionalitāti, stiprinot pozīcijas kā visjaudīgākajai platformai Latvijā.

## Pārējie grupas uzņēmumi

SIA Citrus Solutions neto apgrozījums pārskata gadā palielinājies par 13 %, sasniedzot 66,667 miljonus eiro. Neskatoties uz kopējiem būvniecības sektora izaicinājumiem, īpaši darbaspēka trūkumā, uzņēmumam ir izdevies realizēt un iegūt vairākus apjomīgus darījumus, kā, piemēram, Latvijas-Baltkrievijas robežas izbūve, Liepājas cietuma projektēšana un izbūve un citi.

SIA Helio Media 2023. gadā turpināja TV reklāmas tirgus daļas palielināšanu, veiksmīgi izmantojot reklāmas un TV pakalpojumu tirgū radušos piedāvājuma deficītu, kā rezultātā apgrozījums reklāmas biznesa sadaļā pieauga par 23 %. Sabiedrība spēja piesaistīt lielāko daļu reklāmdevēju investīciju, kuras palika televīzijas nozarē pēc Krievijas televīzijas kanālu izslēgšanas. Investīcijas vietējā satura ražošanā nodrošināja TV kanālu 360TV, STV Pirmā! un 8TV reitingu izaugsmi. Papildus pieaugošā interneta reklāmas risinājumu popularitāte un unikālā lokālā satura lielais pieprasījums internetā veicināja strauju reklāmas ieņēmumu izaugsmi Helio Media jaunizveidotajā interneta platformā 1188play.lv un tā klūšanu par visapmeklētāko vietējo video portālu.

SIA Baltijas Datoru Akadēmija, pateicoties veiksmīgai iesaistei valsts un ES projektos, kas nodrošina apmācības IT drošībā, projektu vadībā, Cisco tīklu aparatūras konfigurēšanā un citās jomās, palielinājusi apgrozījumu par 60 %, salīdzinot 2023. gadu ar iepriekšējo. Sabiedrība 2023. gadā fokusējās uz jaunu produktu un ilgtermiņa stratēģijas izstrādi, uzlabojot darba efektivitāti, konkurētspēju un nodrošinot pamatu pozitīvai izaugsmei nākotnē. Ņemot vērā esošo tirgus situāciju, inflāciju un izmaiņas klientu vajadzībās, Baltijas Datoru Akadēmija lielāko daļu mācību kursu īstenoja tiešsaistē.

2023. gada 11. septembrī Uzņēmumu reģistrā reģistrēta reorganizācija - pievienota SIA Telia Latvija.

## Tet atbalsta projekti

2023. gadā sasniegts uzņēmuma uzstādītais ilgtspējas mērķis, nodrošinot 33 836 personu dalību Tet rīkotajās un atbalstītajās izglītojošās aktivitātēs sabiedrības tehnoloģiju un digitālās drošības zināšanu veicināšanai. No tiem 12 000 ir attiecināmie skatītāji "Tet skoliņas bērniem" ietvaros radītajām sērijām "Ričijs Rū un internets". Īstenojot atbalsta projektus, Tet sekmē dažādus sociālus mērķus. Tie ir saistīti ar uzņēmuma nozīmīgākajām ilgtspējas ietekmēm un zīmola vērtībām.



### Sabiedrības izglītošana par digitālo drošību un digitālās iekļaušanas aktivitātes

- Turpināta iniciatīva pirmsskolas vecuma auditorijai, viņu vecākiem un pedagogiem "Tet skoliņa bērniem" sadarbībā ar Drošāka interneta centru, papildinot pagājušajā gadā izveidoto platformas digitaladrosiba.lv saturu.
- Rīkotas dažādas aktivitātes kiberhigiēnas prasmju uzlabošanai gan uzņēmumiem, gan privātpersonām, tostarp kiberdrošības forums CyberShield.
- Sadarbībā ar Rīgas Biznesa skolu īstenota Hārvarda universitātes satura ienākšana Latvijā, stiprinot skolēnu un skolotāju digitālo kompetenci, kā arī rīkoti citi pasākumi informātikas skolotājiem un skolēniem.
- Tet turpināja atbalstīt un mentorēt izglītības programmu tehnoloģiju prasmju apgūšanai Riga Tech Girls.

### Jauni paradumi sabiedrībā iekārtu utilizācijas vai atkārtotas izmantošanas jomā

- Sadarbībā ar EcoVide Baltija Latvijas sabiedrība tika aicināta visā valstī izvietotos punktus nodot veco sadzīves tehniku, kas pēc tam tiek atbilstoši pārstrādāta.
- Sadarbībā ar Rīgas Tehniskās universitātes Inženierzinātņu vidusskolu īstenošanas aktivitātes nolietotās datortehnikas kalpošanas mūža pagarināšanai un skolēnu mācību procesa dažādošanai.

### Atbalsts sabiedrībai aktuālos jautājumos

- 2023. gada laikā, turpinoties karadarbībai Ukrainas teritorijā, Tet turpināja sniegt atbalstu Ukrainas tautai. Ar padomes un akcionāru atbalstu uzņēmums veica 200 000 eiro ziedojumu, kas sadarbībā ar Ziedot.lv deva iespēju nodrošināt kritiski nepieciešamās preces, piemēram, ģeneratorus Kijevas pilsētas "Nesalaužamības" punktu nodrošināšanai, kā arī citas vajadzības.

Papildus tika sniegts atbalsts arī Ukrainas uzņēmumiem, turpinot nodrošināt augstas kvalitātes pakalpojumus ar īpašām atlaidēm, lai stiprinātu uzņēmumu noturību un palīdzētu uzlabot Ukrainas ekonomisko stāvokli, kas ir kritiski svarīgi šajos apstākļos. Tāpat tika organizēts Ukrainas bērnu atpūtas brauciens uz Latviju, lai sniegtu atbalstu arī Ukrainas sabiedrības mazāk aizsargātajām iedzīvotāju grupām.

- Tet jau vairākus gadus ir SOS bērnu ciemata lieldraugs, nodrošinot bērniem dažādas kultūras un izklaides pasākumu apmeklējumus, iepazīstinot viņus ar IT uzņēmuma darbību. Tika turpinātas 2022. gadā aizsāktās SOS bērnu ciematu audžuvecāku apmācības digitālo pamatprasmju pilnveidei. Apgūstot ikdienā nepieciešamās prasmes finanšu uzskaišu un atskaišu veidošanai, dokumentu apstrādei un glabāšanai, atbalstam mācībām un attālinātajam darbam, apgūstot Zoom, WhatsApp un citus aktuālos rīkus, tika atbalstīta un veicināta digitālā iekļaušanās dažādos vecuma posmos

### Atbalsts Latvijas sportam

- Uzsākta sadarbība ar Latvijas Basketbola savienību, kļūstot par vienu no lielākajiem EuroBasket 2025 atbalstītājiem, līdzās atbalstot arī savienības organizētos pasākumus, kas vērsti, lai jauniešus iesaistītu sportā.
- Turpināta 2022. gadā iesāktā sadarbība ar Tet Rally Liepāja kā ģenerālsponsors, tostarp arī 2023. gada WRC posmam Latvijā.
- Tet ir Latvijas Bobsleja un skeletoņa federācijas ģenerālsponsors dažādos šo sporta veidu Eiropas un pasaules čempionātu posmos.



### Ilgtermiņa

Kopš 2023. gada SIA Tet ir uzsācis atsevišķa ilgtermiņa pārskata sagatavošanu un publicēšanu, kas apkopo visu būtisko informāciju par uzņēmuma ESG (Environment, Social, Governance) sniegumu. Šāds pārskats tiek

gatavots arī par 2023. finanšu gadu un tiks publicēts 2024. gada 2. ceturksnī.

Nozīmīgie ilgtermiņa attīstības soļi 2023. gadā ir saistīti ar gatavošanos ES ilgtermiņa ziņošanas prasībām saskaņā ar direktīvu 2022/2464. Pilna atbilstība ir jānodrošina ziņojumam par 2025. finanšu gadu. Šajā sakarā uzņēmumā ir aizsāktas jaunas prakses: regulāri tiek veikts ESG ietekmju, risku un iespēju, tostarp klimata risku, novērtējums, ES taksonomijas piederības un atbilstības novērtējums, uzsākts uzņēmuma emisiju aprēķins, izstrādātas vai pilnveidotas vairākas politikas, izstrādāti un apstiprināti uzņēmuma ESG mērķi, tostarp ESG rādītāji iekļauti arī uzņēmuma snieguma mērķos, kā arī notiek regulāra vadības komandas un darbinieku zināšanu papildināšana par ilgtermiņa jautājumiem.

2023. gadā ir sasniegti uzņēmuma uzstādītie ilgtermiņa mērķi, nodrošinot 33 836 personu dalību Tet rīkotajās un atbalstītajās izglītojošajās aktivitātēs sabiedrības tehnoloģiju un digitālās drošības zināšanu veicināšanai. 64 % no jaunām pamatpakalpojumu instalācijām ir veiktas ar atkārtoti izmantotām iekārtām, kā arī uzsākta zaļās komponentes iekļaušana Tet enerģijas patēriņā, iegādājoties Neste MY atjaunojamo dīzeļdegvielu datu centru rezerves elektroapgādei. Turpinot pilnveidot viedās pilsētas testa kvartālu Ķīpsalā, tas papildināts ar vides un gaisa mērījumiem un pieejamu informāciju iedzīvotājiem. 2023. gadā SIA Tet īstenoja vērienīgu projektu visu amatu vērtēšanai pēc vienotiem, iepriekš nedefinētiem kritērijiem, saskaņā ar labāko praksi pilnveidojot atalgojuma sistēmu un veidojot taisnīgāku, iekļaujošāku un pievilcīgāku darba vidi. Savukārt uzlabotā informācijas publiskošana par uzņēmumu ir sekmējusi SIA Tet korporatīvās pārvaldības novērtējumu Latvijas vērtīgāko uzņēmumu TOP101.

2024. gadā ilgtermiņa atbilstības sagatavošanas darbi tiks turpināti, tostarp pakāpeniski aptverot Tet grupas uzņēmumu aktivitātes, tiks izstrādāts mērķis un plāns siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšanai līdz 2030. gadam, kā arī turpināts darbs pie vides, sociālo un pārvaldības aspektu stiprināšanas biznesa procesos, modeļos un stratēģijā.

### Tet turpmākā attīstība

2024. gadā Tet turpinās uzņēmuma tālāko attīstību, saskaņā ar Tet padomes apstiprināto daudzgadu stratēģiju.

2024. gadā plānots palielināt investīcijas jomās ar augstu izaugsmes potenciālu, tostarp:



- Datu centru darbības paplašināšanā, lai nodrošinātu ilgtermiņa kapacitāti pieaugošajiem klientu datu apjomiem gan Latvijā, gan eksporta tirgos; mediju tehnoloģiju programmatūras produktu klāsta paplašināšanā un eksporta tirgu apgūšanā, turpinot komercializēt un mērogot Tet izstrādātos pašu darbības nodrošināšanai radītos programmatūras risinājumus; kibernetiķu drošībā un nākotnes datu pārraides tīklu attīstībā; mākslīgā intelekta risinājumu ieviešanā gan Tet darbības efektīvai nodrošināšanai, gan paplašinot klientu risinājumu piedāvājumu.

Liela vērtība tiks pievērsta ilgtspējīgas attīstības aspektiem (ESG uzmanību koncentrējot uz trīs būtiskākajiem virzieniem: enerģijas efektīva izmantošana un tās atjaunojamība, digitālā iekļaušana, drošība un privātums tiešsaistē).

## Risku vadība

(Finanšu pārskata 33. pielikums)

Tet darbojas strauji mainīgā biznesa vidē, kur vienmēr nozīmīga ir bijusi uzņēmuma spēja ātri pielāgoties tirgus vajadzībām un apstākļiem. Līdzīgi kā iepriekšējā gadā, 2023. gadā Sabiedrības riski ietvēra ierastos nozares un vides riskus, kas ir aktuāli jau vairākus gadus, kā arī nesen par aktuāliem kļuvušos riskus saistībā ar 2022. gadā Krievijas uzsākto karadarbību Ukrainas teritorijā. Pārskata gadā kara un arī citu globālo tendenču rezultātā bija vērojama ekonomiskā lejupslīde valstī, augsta inflācija un tai sekojošas augstas aizņēmumu likmes, kas normalizējās tikai gada nogalē, kā arī paaugstinātas energoresursu un citu resursu cenas.

Būtiskākie nozaru riski iekļauj augstas konkurences saglabāšanos, tostarp no globāliem spēlētājiem, tālāku konsolidāciju, digitālo tehnoloģiju strauju attīstību, resursu pietiekamību, izmaksu sadārdzinājumus, nelabvēlīgu politisko situāciju eksporta tirgos, pārmaiņas klientu paradumos, pakalpojumu atkarību no IT sistēmu nepārtrauktas darbības, kā arī daļēju atkarību no lielākajiem piegādātājiem. Uz Tet darbību attiecas arī tradicionālie operatīvie darbības, vadības un projektu atsekošanas riski, kuru rezultātā var netikt sasniegta plānotā jaunu un esošu pakalpojumu vai projektu rentabilitāte. Pēdējos gados aktualitāti ir ieguvuši vairāku veidu atbilstības riski, no kuriem būtiskākie ir atbilstības nodrošināšana vispārējās datu aizsardzības regulas prasībām, starptautisko un nacionālo sankciju likumdošanas normām un noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas, terorisma un proliferācijas finansēšanas novēršanas likuma prasībām. Ņemot vērā aizvien pieaugošās

prasības gan šajās, gan citās jaunās jomās, šie riski būs aktuāli arī nākamajos gados.

Sistemātiska risku vadība nodrošina to, ka biznesa riski tiek identificēti un, izvērtējot to iespējamo ietekmi, tiek savlaicīgi izvēlēta atbilstoša risku vadības stratēģija. Riski regulāri tiek izvērtēti kā Tet struktūrvienībās un meitas sabiedrībās, tā nozīmīgākajos biznesa procesos un projektos. 2023. gadā tika veikta ikgadējā visaptveroša risku analīze galvenajām uzņēmuma funkcijām un procesiem, kā arī biznesa nepārtrauktības plānošanas uzlabošana kritiskajos biznesa procesos. Pārskata gada laikā ir turpinājies darbs pie sistemātiskas ilgtspējas risku izvērtēšanas un dokumentācijas, kā arī uzņēmuma ietekmes uz apkārtējo vidi noteikšanas un pārvaldības.

Izvērtējot ekonomisko izdevīgumu, daļu risku Sabiedrība ir nodevusi trešajām personām, apdrošinot riska objektus. Apdrošināšanas segums ir nodrošināts tādās jomās kā kustamais un nekustamais īpašums, uzņēmējdarbības pārtraukums, speciālā civiltiesiskā atbildība, civiltiesiskā atbildība un darbinieku apdrošināšana.

Arī turpmāk Tet darbību ietekmēs tādi riski kā valsts politiskie un ekonomiskie faktori Latvijā un eksporta tirgos, konkurentu aktivitātes, cīņa par tirgus daļu, pārmaiņas sakaru un informācijas tehnoloģiju tirgū, pārmaiņas klientu pakalpojumu lietošanas paradumos un to ietekme uz pakalpojumu konkurētspēju.

## Daļu kapitāls

2023. gada beigās Tet pamatkapitāls bija 207 851 691 eiro, kuru veido 207 851 691 pamatkapitāla daļa ar katras daļas vērtību 1 eiro.

Latvijas Republikai (kapitāldaļu turētājs SIA Publisko aktīvu pārvaldītājs "Possessor") pieder 106 001 104 pamatkapitāla daļas ar kopējo nominālvērtību 106 001 104 eiro, sastādot 51% no pamatkapitāla.

TILTS Communications AS pieder 101 850 587 daļas ar kopējo nominālvērtību 101 850 587 eiro, sastādot 49% no pamatkapitāla. TILTS Communications AS pastarpināti pieder sabiedrībai Telia Company AB.

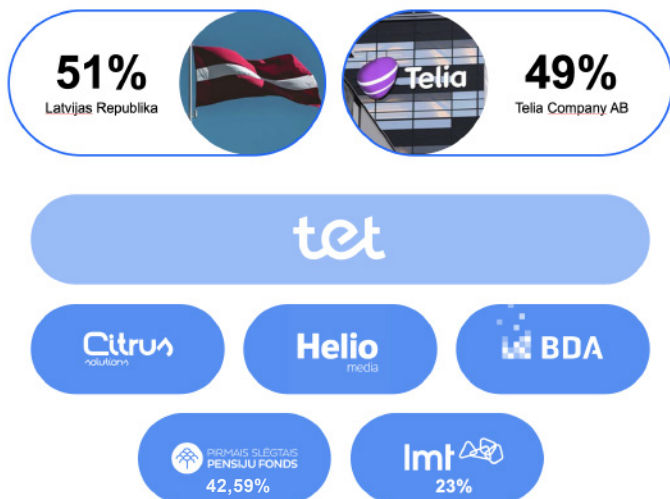
## Daļas citās sabiedrībās

Tet pieder 23% no mobilo telekomunikāciju pakalpojumu operatora SIA Latvijas Mobilais Telefons pamatkapitāla.

Tet pieder 42,59% no pamatkapitāla AS Pirmais

Slēgtais Pensiju Fonds. Tas ir vienīgais Latvijas Republikā reģistrētais slēgtais privātais pensiju fonds, kura akcionāri ir darba devēji.

Tet pieder 100% no pamatkapitāla SIA Lattellecom, SIA Citrus Solutions, no 31.05.2022. līdz 31.08.2023. SIA Telia Latvija, un netieši – SIA Baltijas Datoru Akadēmija, SIA Helio Media un SIA Data Experts, kas ir 100% SIA Lattellecom meitas sabiedrības, kā arī SIA Citrus Solutions 100% meitas sabiedrība Citrus Solutions GmbH.



## Finanšu rezultāti

Koncerna peļņa 2023. gadā:

**15,2 miljoni eiro**

(2022. gadā 25,8 miljoni EUR).

Koncerna neto apgrozījums 2023. gadā:

**295,8 miljoni eiro**

(2022. gadā 326.7 miljoni EUR).

2023. gadā dažādos nodokļi naudas izteiksmē samaksāts:

**45,7 miljoni eiro**

(2022.gadā 52.4 miljoni EUR).

2023. gadā Koncerna veiktie kapitālieguldījumi:

**30 miljonu eiro apjomā**

(2022. gadā 37.8 miljoni EUR).

Papildus informācija par Tet darbības finanšu rezultātiem 2023. gadā sniegta finanšu apskatā, kas ir šī ziņojuma sastāvdaļa.

## Priekšlikums par peļņas sadali

Tet valde, saskaņā ar Tet grupas dividenžu politiku un normatīvajiem aktiem atbilstošajā

kārtībā, ierosina izmaksāt dividendēs dalībniekiem 100% no pieejamās sadalāmās peļņas.

## Izmaiņas sabiedrības pārvaldē un statūtos

Pārskata gadā veiktas izmaiņas padomes sastāvā:

**Reičela Samrēna** – padomes locekle (līdz 08.02.2023.)

**Dan Olov Strömberg** – padomes loceklis (no 08.02.2023.)

2023. gadā veiktas izmaiņas valdes locekļu sastāvā:

**Edgars Grandāns** – valdes loceklis (no 16.03.2023.)

## Valdes atbildība par gada pārskatu

Valde ir atbildīga par Tet finanšu pārskata sagatavošanu. Finanšu pārskatam patiesi jāatspoguļo Sabiedrības finanšu stāvoklis pārskata gada beigās, darbības rezultāti un naudas plūsma par pārskata gadu.

Valde apstiprina, ka 2023. gada finanšu pārskata sagatavošanā tika konsekventi izmantotas atbilstošas grāmatvedības uzskaites metodes, kā arī tika izdarīti piesardzīgi vērtējumi un prognozes. Valde apstiprina, ka tika ievēroti Latvijas likumi un finanšu pārskats tika sagatavots saskaņā ar darbības turpināšanas koncepciju.

Valde ir atbildīga par atbilstošu grāmatvedības uzskaiti un pasākumu veikšanu, lai saglabātu Sabiedrības līdzekļus, atklātu un novērstu krāpšanu un citas neatbilstības.

SIA Tet valdes vārdā,

Valdes priekšsēdētājs \_\_\_\_\_  
/Uldis Tatarčuks/

Rīgā

# Padome

## Klāvs Vasks

ir Tet padomes priekšsēdētājs kopš 2021.gada 30.marta. K.Vasks no 2023.gada jūlija ieņem arī AS Air Baltic Corporation Padomes priekšsēdētāja amatu. Iepriekš, no 2015.gada līdz 2023.gadam, ieņēmis AS Citadele Banka padomes locekļa amatu, bet no 2009.gada līdz 2015.gadam – valdes locekļa un valdes priekšsēdētāja amatu SIA Latvijas Garantiju Aģentūra. 1998. gadā ieguvis augstāko izglītību Latvijas Banku Augstskolā un 2008. gadā ieguvis Maģistra grādu biznesa vadībā (MBA) Rīgas Biznesa skolā.

## Jānis Brazovskis

ir Tet padomes loceklis kopš 2013.gada 25.janvāra un padomes audita komitejas priekšsēdētājs. J.Brazovskis no 2000.gada līdz 2012.gada oktobrim ieņēmis Latvijas Republikas Finanšu un kapitāla tirgus komisijas priekšsēdētāja vietnieka amatu. No 1996. gada līdz 2000. gadam bijis Latvijas Bankas Kredītiestāžu uzraudzības pārvaldes vadītāja vietnieks juridiskajos un licencēšanas jautājumos. 1993.gadā J.Brazovskis absolvējis Latvijas Universitātes Juridisko fakultāti. Kopš 2016.gada novembra viņš ir Latvijas Finanšu nozares asociācijas valdes loceklis un, kopš 2022.gada 16.marta, Ceļu satiksmes drošības direkcijas neatkarīgais padomes loceklis. J.Brazovskis ir sertificēts CAMS-Audit speciālists.

## Hannu-Matti Mäkinen

ir Tet padomes loceklis kopš 2014.gada 14.maija un padomes priekšsēdētāja vietnieks kopš 2022.gada 28.aprīļa, arī padomes audita komitejas loceklis. H.Mäkinen ieņem galvenā juridiskā padomnieka amatu Telia Asset Management, Telia Company AB. Viņš ieņem arī amatus Tilts Communications A/S, Telia Finland Oyj, Telia Towers AB, Valokuitunen Oy un Telia Lithuania AB. Hannu-Matti Mäkinen kopš 2001.gada strādā Telia Company grupas uzņēmumos, ieņemot dažādus juridiskos amatus.

## Ilvars Pētersons

ir Tet padomes loceklis kopš 2021.gada 30.marta un Padomes audita komitejas loceklis. Ieņem Valdes priekšsēdētāja amatu AS Rīgas Siltums. I.Pētersonam ir vairāk kā 28 gadu darba pieredze vadošos amatos lielākajos starptautiskajos un Latvijas uzņēmumos Telekomunikāciju, IT, Enerģētikas un Industriālās automatizācijas nozarēs - Tet, Marconi, Ericsson, Cisco, Sadales tīkls un Siemens. I.Pētersonam ir Rīgas Biznesa

skolā iegūts biznesa vadības maģistra grāds (MBA) un Rīgas Tehniskajā universitātē iegūts Maģistra grāds un Telekomunikāciju inženiera kvalifikācija, kā arī papildus iegūta vadības līmeņa korporatīvās pārvaldības apmācība Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūtā (BICG). I.Pētersons ir aktīvi darbojies arī divās Eiropas Savienības asociācijās – Eurelectric un EDSO for Smart Grids.

## Sven Johan Bertil Andersson

ir Tet padomes loceklis kopš 2021.gada 15.septembra. J.Andersons ir Telia Asset Management investīciju pārvaldnieks. Pirms pašreizējā amata viņš bija Telia Zviedrija stratēģijas viceprezidents, Telia Company AB grupas stratēģijas viceprezidents, Eiropas biznesa attīstības reģiona vadītājs un mobilitātes pakalpojumu stratēģijas vadītājs. J.Andersons Telia Company strādā kopš 1995.gada un kopš 1998.gada ieņēmis dažādus vadošus amatus, sniedzot viņam plašu profesionālo pieredzi.

## Ieva Jansone-Buka

ir Tet padomes locekle kopš 2022.gada 26.aprīļa. I.Jansone-Buka ir AS Attīstības finanšu institūcija ALTUM valdes locekle. Pirms tam bijusi IPAS Indexo padomes locekle, pildījusi valdes priekšsēdētājas amata pienākumus SIA Clean R un SIA Vides pakalpojumu grupa, kā arī bijusi Nordea bank Plc. Latvijas filiāles Lielo klientu daļas vadītāja. I.Jansonei-Bukai ir iegūts Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbībā Rīgas Ekonomikas augstskolā un sociālo zinātņu bakalaura grādi vadības un politikas zinātnēs.

## Dan Olov Strömberg

ir Tet padomes loceklis no 2023.gada 08.februāra un padomes audita komitejas loceklis. Ieņem Telia Lietuva AB padomes priekšsēdētāja amatu. Iepriekš, no 2018. gada līdz 2023.gadam, bijis Telia Lietuva AB galvenais izpilddirektors, no 2016.gada līdz 2018.gadam – Telia Eesti galvenais izpilddirektors, bet no 2013.gada līdz 2016.gadam – Omnitel UAB galvenais izpilddirektors. D.Stromberg Telia Company grupā strādā kopš 1990. gada.

# Valde

## Uldis Tatarčuks

no 2020.gada 8.decembra ir Tet valdes priekšsēdētājs un galvenais izpilddirektors, līdz tam, no 2011.gada, valdes loceklis un galvenais tehnoloģiju direktors. Iepriekš bijis SIA Citrus Solutions valdes priekšsēdētājs, valdes loceklis un komercdirektors. Pirms tam ieņēmis G4S valdes priekšsēdētāja amatu, kā arī strādājis SIA Bite Latvija par reģionālo biznesa vadītāju. Ieguvis maģistra grādu biznesa vadībā (MBA) Rīgas Biznesa skolā. U.Tatarčuks ir LDDK (Latvijas Darba devēju konfederācija) viceprezidents un LIKTA (Latvijas Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas asociācija) valdes loceklis.

## Gints Bukovskis

ir Tet valdes loceklis kopš 2008.gada 21.jūlija. Viņš ir arī Sabiedrības galvenais finanšu direktors. Iepriekš bijis finanšu konsultāciju uzņēmuma KPMG Baltics Darījumu konsultāciju pakalpojumu asociētais direktors. Bijis valdes loceklis un finanšu direktors vairākos lielos, biržā NASDAQ Riga kotētos uzņēmumos. Savu karjeru finanšu sektorā viņš sāka kā revīzijas vadītājs sabiedrībā PricewaterhouseCoopers. 2014.gadā ieguvis grādu EMBA (Executive Master of Business Administration) programmā Rīgas Ekonomikas augstskolā (Stockholm School of Economics in Riga). Ieguvis grāmatvedības un saimnieciskās darbības analīzes bakalaura diplomu Latvijas Universitātē. G.Bukovskis ir arī lielākās starptautiskās grāmatvežu asociācijas ACCA (Association of Chartered Certified Accountants) biedrs.

## Dmitrijs Ņikitins

ir Tet valdes loceklis un galvenais tehnoloģiju direktors no 2021.gada 12.novembra. D.Ņikitins darbu Tet uzsāka 2008.gadā, kopš 2013.gada ieņemot vairākus vadošus amatus – bijis Ārējo klientu atbalsta nodaļas vadītājs, Tīkla darbības vadības daļas direktors un Informācijas tehnoloģiju daļas direktors. Viņš ir ieguvis bakalaura grādu datorzinātnēs un informācijas tehnoloģijās un maģistra grādu informācijas tehnoloģijās Rīgas Tehniskajā Universitātē. D.Ņikitins ir Eiropas telekomunikāciju kopienas ETIS (Electronic Telecommunications Information Services) padomes loceklis.

## Alla Krūmiņa

ir Tet valdes locekle kopš 2022.gada 26.aprīļa un Klientu aprūpes dienesta direktore. Iepriekš A.Krūmiņa uzņēmumā vadīja Pakalpojumu piegādes un uzturēšanas daļu, savukārt karjeru Tet grupā sāka 2015.gadā SIA Citrus Solutions. Līdz tam pieredzi guvusi SIA Biroju centrs Ezerparks, Colliers International un SIA Vestabalt. A.Krūmiņa ir ieguvusi maģistra grādu Celtniecības uzņēmējdarbībā un nekustamā īpašuma ekonomikā un vadībā Rīgas Tehniskajā Universitātē, kā arī absolvējusi Rīgas Starptautisko ekonomikas un biznesa vadības augstskolu, iegūstot maģistra grādu biznesa vadībā. 2023.gadā ieguvusi korporatīvās pārvaldības sertifikātu Baltijas Korporatīvās Pārvaldības Institutā.

## Edgars Grandāns

ir Komercedirektors un kopš 2023.gada 16.marta Tet valdes loceklis. Iepriekš, no 2012.gada, bijis SIA Latvijas Mobilais Telefons Korporatīvo klientu dienesta direktors, no 2007. gada līdz 2011. gadam bijis reklāmas aģentūras Taivas Ogilvy valdes priekšsēdētājs, un vēl pirms tam – pildījis valdes locekļa un privātpersonu apkalpošanas direktora pienākumus AAS If Latvia. E.Grandāns ir ieguvis Sociālo zinātņu maģistra grādu vadībzinātnē Latvijas Universitātē un Rīgas Ekonomikas augstskolas bakalaura grādu ekonomikā un uzņēmējdarbībā ar specializāciju korporatīvajās finansēs. E.Grandāns ir Rīgas Ekonomikas augstskolas Absolventu asociācijas un Baltijas Korporatīvās Pārvaldības institūta biedrs.



# Finanšu apskats

## Ievads

2023. gadā Latvijā, kā arī visā pasaulē ekonomiskā attīstība stabilizējās un turpinājās ekonomikas atkopšanās process, ko pavadīja pāreja uz vairāk digitāliem un uz inovācijām orientētiem uzņēmējdarbības veidiem un procesiem, tomēr joprojām karadarbība Ukrainā atstāj ietekmi. Energoresursu cenas stabilizējās, savukārt centrālās bankas cīņai ar inflāciju pretī lika procentu likmju paaugstināšanu, kas būtiski ietekmēja arī uzņēmējdarbību, jo naudas cena paaugstinājās.

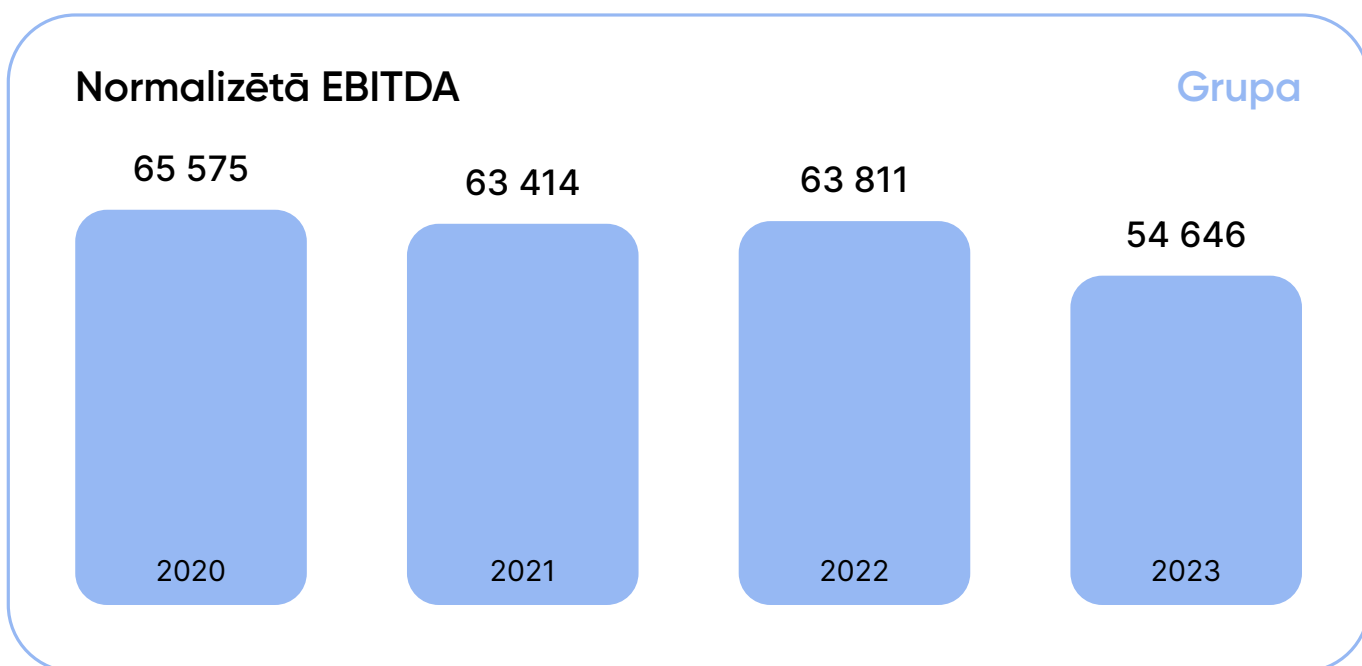
2024. gadā prognozēts, ka inflācijas tempi turpinās samazināties, taču no centrālajām bankām neizskan nepārprotami signāli par procentu likmju samazināšanu, līdz ar to arī nākamais gads ir nenoteiktību pilns. 2024. gadā ir gaidāmi arī vairāki nenoteiktību pastiprinoši notikumi, kā piemēram, ASV vēlēšanas gada otrajā pusē, un spriedze tuvajos austrumos saistībā ar transporta kuģu ietekmēšanu, kas var novest tālāk pie izejvielu cenu pieauguma.

## Ieņēmumi

Tet koncerna ieņēmumi 2023. gadā bija EUR 295.7 miljoni, kas salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu ir par EUR 30.9 miljoniem mazāk (skatīt Finanšu pārskata 1. piezīmi). 2023. gadā būtisks kritums vērojams elektrības biznesa ieņēmumos, kas saistīts, galvenokārt, ar biržas cenu stabilizēšanos. Ieņēmumu pieaugums vērojams būvniecības biznesā, datu centru biznesa līnijā un reklāmas biznesā.

## Darbības rezultāti

2023. gadā Tet koncerna normalizētā EBITDA peļņas rādītājs bija EUR 54.6 miljoni (2022. gadā – EUR 63.8 miljoni), EBITDA peļņas norma 18,5%. Personāla izmaksas, salīdzinot ar 2022. gadu, pieaugušas par EUR 5.4 miljoniem, kas skaidrojams ar algu pārskatīšanu un nelielu personāla skaita palielināšanos. Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas, savukārt, ir samazinājušās par EUR 27 miljoniem, kas saistīts gan ar klientiem pārdotās elektroenerģijas, gan pašpatēriņa elektroenerģijas biržas cenu samazinājumu salīdzinājumā ar 2022.gada cenu augsto līmeni. Koncerna darbības rezultātu samazināja koncernā ietilpstošā meitas būvniecības uzņēmuma atsevišķu projektu negatīvie finanšu rezultāti. Tet koncerna peļņa no saimnieciskās darbības 2023. gadā bija EUR 15.1 miljoni (2022. gadā peļņa bija EUR 25.8 miljoni).



<sup>1</sup> Normalizētā EBITDA (peļņa no saimnieciskās darbības pirms procentiem, nodokļiem, nolietojuma, amortizācijas, zaudējumiem no pamatlīdzekļu izslēgšanas, atļaušanas pabalstiem un ieņēmumiem no līdzdalības asociētajās sabiedrībās) šeit ir minēta kā telekomunikāciju nozarē un investoru vidē plaši lietots rādītājs, lai gan tas nav vispārpieņemts grāmatvedības termins un to nevajadzētu skaidrot kā alternatīvu darbības peļņai un naudas plūsmai.

## Finanšu ieņēmumi un izmaksas

2023. gadā koncerna neto finanšu izmaksas bija EUR 1.5 miljonu apmērā (2022. gadā EUR 271 tūkstoši izmaksas).

## Asociētās sabiedrības finanšu rezultāti

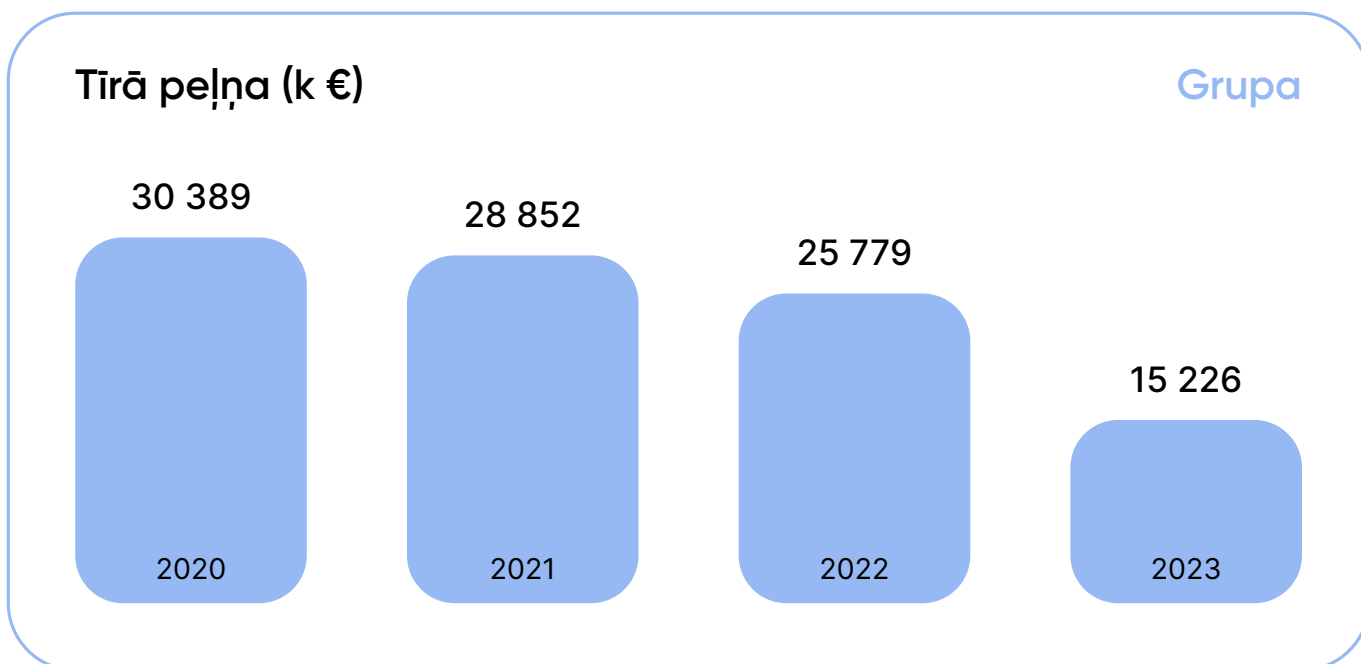
Pārskata gadā Tet ieņēmumi no 23% ieguldījuma SIA Latvijas Mobilais Telefons kapitālā, salīdzinājumā ar 2022. gadu, palielinājās par 3% un bija EUR 7.4 miljoni (2022. gadā – EUR 7.2 miljoni).

## Nodokļi

Tet koncerns ir viens no lielākajiem nodokļu maksātājiem Latvijā. 2023. gadā dažādos nodokļos naudas izteiksmē Latvijā tika samaksāti EUR 45.7 miljoni (2022. gadā – EUR 47.5 miljoni).

## Gada peļņa

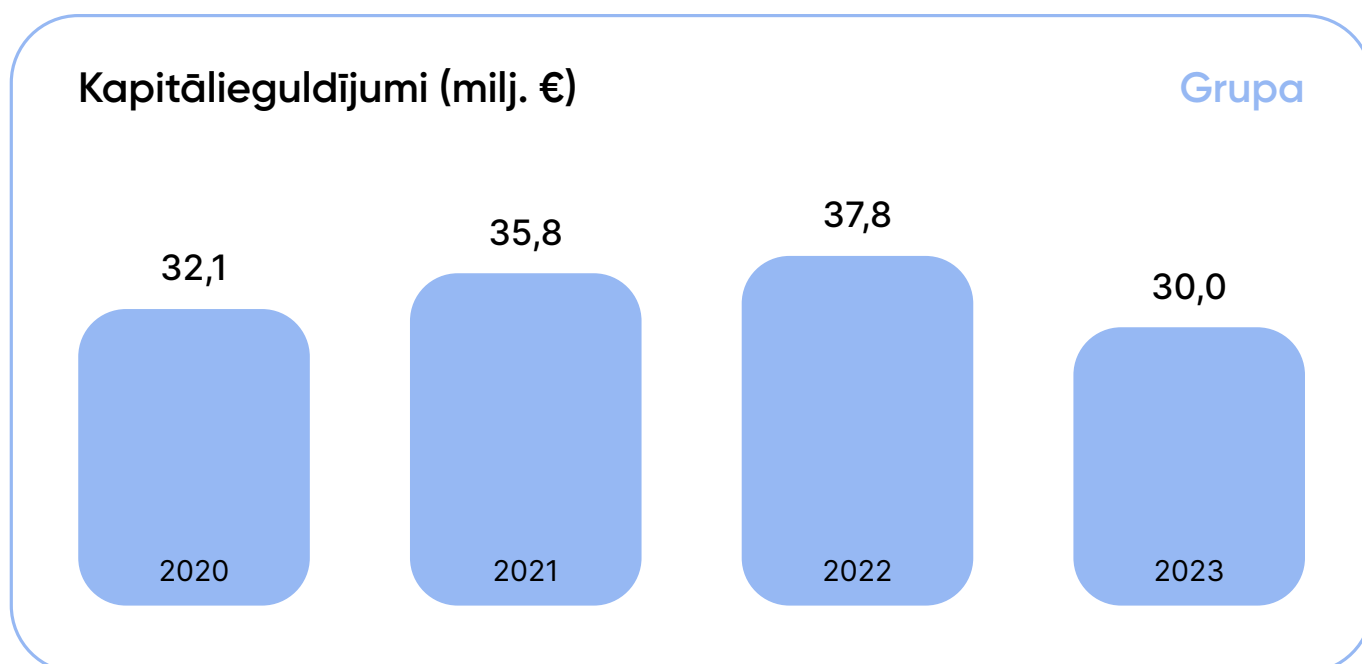
2023. gadā Tet koncerna peļņa bija EUR 15.2 miljoni, kas ir par EUR 10.7 miljoniem mazāk kā pērn (2022. gadā – EUR 25.7 miljoni), kas saistīts, galvenokārt, ar atsevišķu koncernā ietilpstošā meitas uzņēmuma būvniecības projektu negatīvajiem rezultātiem, kara ietekmi uz Latvijas ekonomiku un inflāciju valstī, kas samazina klientu maksātspēju un palēnina ekonomisko izaugsmi. Kapitāla atdeve (rādītājs ROCE[3] – Return On Capital Employed) 2023. gadā bija 8.1% (2022. gadā bija 13.1%).



<sup>2</sup> Peļņa no saimnieciskās darbības - peļņa pirms procentiem, nodokļiem un ieņēmumiem no līdzdalības asociētajās sabiedrībās

## Kapitālieguldījumi

Kapitālieguldījumu apjoms 2023. gadā bija EUR 30.0 miljoni (2022 gadā – EUR 37.8 miljoni), tostarp lielākie ieguldījumi veikti optiskā un VDSL tīkla izbūvē, IT sistēmās, datu centros un Digitālās Transformācijas projektā.



<sup>3</sup> Kapitāla atdeve ROCE (Return on capital employed) izteikta procentos attiecinot peļņu pirms nodokļiem pret pārskatā gadā vidēji izmantoto kapitālu (aktīvi mīnus īstermiņa kreditori un mīnus ilgtermiņa kreditori, kas nav aizņēmumi)

# Konsolidētais apvienoto ienākumu pārskats

	Piezīme	2023 EUR'000	2022 EUR'000
Ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1	293 268	324 396
Ieņēmumi no nomas pakalpojumiem	1	2 200	1 901
Valsts dotācijas	1	285	359
<b>Kopējie ieņēmumi</b>		<b>295 753</b>	<b>326 656</b>
Pārējie darbības ienākumi	2	656	-
Personāla izmaksas			
a) atlīdzība par darbu	3	(39 369)	(35 736)
b) iemaksas pensiju fondā no sabiedrības līdzekļiem		(91)	(113)
c) valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas		(11 347)	(9 981)
d) pārējās sociālās nodrošināšanas iemaksas		(1 338)	(1 208)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	4	(190 761)	(217 632)
Vērtības samazinājuma korekcijas: Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	9,10,11	(37 299)	(34 097)
<b>Kopā darbības izmaksas</b>		<b>(280 205)</b>	<b>(298 767)</b>
<b>Peļņa no saimnieciskās darbības</b>		<b>16 204</b>	<b>27 889</b>
Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	5	77	-
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	5	(1 593)	(271)
Ieņēmumi no līdzdalības asociēto sabiedrību kapitālā	12	7 470	7 238
<b>Peļņa pirms nodokļiem</b>		<b>22 158</b>	<b>34 856</b>
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	6	(6 932)	(9 077)
<b>Gada peļņa</b>		<b>15 226</b>	<b>25 779</b>
Pārējie apvienotie ienākumi, kas nākamajos periodos ir pārklasificējami peļņā vai zaudējumos	7	(71)	160
Apvienotie ienākumi pārskata periodā kopā		15 155	25 939
Pamata un koriģētā peļņa par vienu kapitāla daļu (EUR)	8	0.07	0.12

Pielikums ir konsolidētā finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.  
SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs

/Uldis Tatarčuks/

Ārpakalpojumu grāmatvedis

/Ilvija Gredzena/



# Konsolidētais finanšu stāvokļa pārskats

	Piezīme	2023. gada 31. decembrī EUR'000	2022. gada 31. decembrī EUR'000
<b>AKTĪVI</b>			
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi</b>			
Nemateriālie ieguldījumi	9	38 978	39 022
Pamatlīdzekļi	10	161 872	166 086
Tiesības izmantot aktīvu	11	5 494	4 917
Līdzdalība asociēto sabiedrību kapitālā	12	40 754	37 551
Ilgtermiņa debitori no līgumiem ar klientiem	1,13	2 674	8 628
<b>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</b>		<b>249 772</b>	<b>256 204</b>
<b>Apgrozāmie līdzekļi</b>			
Krājumi	14	10 265	14 188
Pircēju un pasūtītāju parādi	15	310	401
Parādi no līgumiem ar klientiem	1,15	34 011	44 859
Uzkrātie ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,15	37 005	40 401
Nākamo periodu izdevumi un avansa maksājumi	16	10 387	9 521
Nākamo periodu izdevumi no līgumiem ar klientiem	1	1 111	1 292
Pārmaksātais uzņēmumu ienākuma nodoklis		830	60
Atvasināti finanšu instrumenti		45	210
Nauda	17	25 857	14 530
<b>Apgrozāmie līdzekļi kopā</b>		<b>119 821</b>	<b>125 462</b>
<b>Aktīvi kopā</b>		<b>369 593</b>	<b>381 666</b>
<b>PAŠU KAPITĀLS UN SAISTĪBAS</b>			
<b>Kapitāls un rezerves</b>			
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)		207 852	207 852
Rezerves	7	(91)	(162)
Nesadalītā peļņa		49 590	58 411
<b>Pašu kapitāls kopā</b>		<b>257 351</b>	<b>266 101</b>
<b>Ilgtermiņa saistības</b>			
Aizņēmumi no kredītiestādēm		-	11 000
Atliktā nodokļa saistības	6	11 762	8 462
Nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,18	3 229	3 781
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem		250	270
Nomas saistības	11	3 325	2 546
<b>Ilgtermiņa saistības kopā</b>		<b>18 566</b>	<b>26 059</b>
<b>Īstermiņa saistības</b>			
Aizņēmumi no kredītiestādēm	20	18 990	10 975
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	19	47 092	57 492
Saņemtie avansi no līgumiem ar klientiem	1,21	14 361	9 683
Citi saņemtie avansi	21	71	218
Nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	1,21	7 449	3 341
Nomas saistības	11	2 083	2 411
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	22	2 437	4 294
Uzkrājumi	23	1 193	1 092
<b>Īstermiņa saistības kopā</b>		<b>93 676</b>	<b>89 506</b>
<b>Pašu kapitāls un saistības kopā</b>		<b>369 593</b>	<b>381 666</b>

Pielikumi ir konsolidētā finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.  
SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs

/Uldis Tatarčuks/

Ārpakalpojumu grāmatvedis

/Ilvija Gredzena/

## Konsolidētais pašu kapitāla izmaiņu pārskats

	Piezīme	Parasto daļu kapitāls EUR'000	Naudas plūsmas riska ierobežošanas rezerve EUR'000	Citas rezerves EUR'000	Nesadalītā peļņa EUR'000	Kopā EUR'000
<b>Atlikums 2021. gada 1. janvārī</b>		<b>207 852</b>	<b>12</b>	<b>(14)</b>	<b>59 410</b>	<b>267 260</b>
2021. gada peļņa		-	-	-	25 779	25 779
Pārējie apvienotie ienākumi	7	-	(25)	(135)	-	(160)
<b>Apvienotie ienākumi kopā</b>		<b>-</b>	<b>(25)</b>	<b>(135)</b>	<b>25 779</b>	<b>25 619</b>
Dividendes		-	-	-	(26 778)	(26 778)
<b>Atlikums 2021. gada 31. decembrī</b>		<b>207 852</b>	<b>(13)</b>	<b>(149)</b>	<b>58 411</b>	<b>266 101</b>
2023. gada peļņa		-	-	-	15 226	15 226
Pārējie apvienotie ienākumi	7	-	1	79	-	80
<b>Apvienotie ienākumi kopā</b>		<b>-</b>	<b>1</b>	<b>79</b>	<b>15 226</b>	<b>15 306</b>
Dividendes		-	-	-	(24 056)	(24 056)
<b>Atlikums 2022. gada 31. decembrī</b>		<b>207 852</b>	<b>(12)</b>	<b>(70)</b>	<b>49 581</b>	<b>257 351</b>

Pielikumi ir konsolidētā finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.  
SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs

/Uldis Tatarčuks/

Ārpakalpojumu grāmatvedis

/Ilvija Gredzena/

# Konsolidētais naudas plūsmas pārskats

	Piezīme	2023 EUR'000	2022 EUR'000
<b>Pamatdarbības naudas plūsma</b>			
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa		22 158	34 856
Korekcijas:			
pamatlīdzekļu vērtības samazinājuma korekcijas	10	25 641	26 865
nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	9,11	11 658	7 232
pārējie procentu ienākumi un tamlīdzīgi ieņēmumi		(733)	-
ieņēmumiem no līdzdalības asociēto sabiedrību pamatkapitālā	12	(7 470)	(7 238)
procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas		1 593	561
(peļņa) vai zaudējumi no valūtas kursa svārstībām	5	270	16
Debitoru uzkrājumu izmaiņas		496	683
Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa kreditoru atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām		53 613	62 975
Debitoru parādu atlikumu samazinājums / (pieaugums)		18 501	(29 574)
Krājumu atlikumu (pieaugums)/ samazinājums		3 923	(4 984)
Piegādātājiem, darbuizpildītājiem un pārējiem kreditoriem maksājamo parādu atlikumu (samazinājums) / pieaugums		(3 065)	564
Bruto pamatdarbības naudas plūsma		72 972	28 981
Samaksātais uzņēmuma ienākuma nodoklis		(3 633)	(9 077)
Procentu maksājumi		(1 593)	(255)
<b>Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>		<b>67 746</b>	<b>19 649</b>
<b>Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>			
Radniecīgo sabiedrību, asociēto sabiedrību vai citu sabiedrību akciju vai daļu iegāde		-	(2 917)
Ieguldījums asociētā sabiedrībā	12	(59)	(103)
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde		(30 375)	(37 753)
Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un ieguldījumu pārdošanas		825	784
Saņemtie procenti		77	-
Saņemtās dividendes	12	4 402	7 144
<b>Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>		<b>(25 130)</b>	<b>(32 845)</b>
<b>Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>			
Maksājumi par nomas saistībām	11	(4 247)	(2 673)
Saņemtie aizņēmumi		10 088	25 948
Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai		(13 074)	(3 973)
Izmaksātās dividendes		(24 056)	(26 778)
<b>Finansēšanas darbības neto naudas plūsma</b>		<b>(31 289)</b>	<b>(7 476)</b>
<b>Pārskata gada neto naudas plūsma</b>			
		<b>11 327</b>	<b>(20 672)</b>
Nauda un tās ekvivalenti pārskata gada sākumā		14 530	35 202
<b>Nauda un tās ekvivalenti pārskata gada beigās</b>	<b>16</b>	<b>25 857</b>	<b>14 530</b>

Pielikumi ir konsolidētā finanšu pārskata neatņemama sastāvdaļa.  
SIA Tet Valdes vārdā

Valdes priekšsēdētājs

/Uldis Tatarčuks/

Ārpakalpojumu grāmatvedis

/Ilvija Gredzena/